

M. DIAS BRANCO DESTACA GESTÃO INTEGRADA E LOGÍSTICA ESTRATÉGICA EM VISITA TÉCNICA À UNIDADE NATAL

A visita foi importante para que os alunos pudessem acompanhar a operação do moinho e conhecer práticas que fortalecem a competitividade no setor alimentício

Sexta-feira, 03 de agosto de 2026

Alunos do curso de Engenharia de Produção da UFERSA realizaram uma visita técnica à M. Dias Branco, localizado em Natal/RN, com o objetivo de conhecer, na prática, o funcionamento da cadeia de suprimentos e sua importância estratégica para as operações industriais, acompanhando de perto o funcionamento do moinho e conhecendo as atividades que fortalecem a competitividade do setor.

Fundada em 1953, a M. Dias Branco é uma das maiores indústrias alimentícias do Brasil, atuando na produção de massas, biscoitos, farinhas, margarinas e outros derivados. A empresa possui diversas unidades produtivas e centros de distribuição, além de marcas consolidadas no mercado nacional.

Na capital potiguar, o Grande Moinho Potiguar (GMP), inaugurado em março de 2000, exerce papel importante no abastecimento da região Nordeste. A unidade integra a estratégia de verticalização adotada pela companhia desde 1990, quando a empresa passou a produzir sua própria farinha de trigo.

Essa iniciativa permite **redução de custos, maior controle produtivo e padronização da qualidade utilizada em marcas como Medalha de Ouro, Finna, Bonsabor, Adoreta e Bella Massa**. A estrutura administrativa da unidade conta com gerência industrial e gerência

logística atuando de forma integrada. Atualmente, **o moinho de Natal possui entre 700 e 800 funcionários.**

Segundo as informações apresentadas, a **M. Dias Branco possui sete moinhos e duas plantas de gorduras voltadas à fabricação de margarinas e derivados.** Somente a unidade natalense movimentada cerca de **23 mil toneladas por mês.**

A visita destacou que a **logística é tratada como diferencial competitivo** dentro da organização, sendo responsável por **garantir disponibilidade de produtos, reduzir custos e elevar a eficiência operacional.** A empresa opera com frota própria e veículos de parceiros logísticos.

Também foram apresentados volumes superiores a **300 toneladas de verticalização e 100 toneladas de BigBag**, tendo o setor comercial como principal cliente da logística interna. No total, são movimentadas mais de **16 mil**

toneladas a cada 15 dias, o equivalente a aproximadamente 4 mil toneladas diárias.

As operações seguem princípios de BPA (Boas Práticas de Armazenamento), reforçando o compromisso com qualidade e segurança operacional.


A visita proporcionou a visualização de conceitos da logística integrada e da gestão da cadeia de suprimentos estudados. Entre os exemplos observados esteve a sincronização entre chegada da matéria-prima e produção, em modelo semelhante ao Just-in-Time, reduzindo estoques intermediários e aumentando a eficiência dos fluxos.

Também foi apresentado o uso do sistema SAP ERP, ferramenta que auxilia no controle logístico, monitoramento e tomada de decisões em tempo real, além de integrar diferentes setores da empresa.

Na visita ficou evidenciado que a logística na M. Dias Branco vai além da simples movimentação de materiais. Ela conecta processos, tecnologia e gestão, contribuindo diretamente para a competitividade e liderança da empresa no mercado alimentício.

Elaborado pelo aluno: Dayse Gabrielle Borges Fernandes, José Ricardo Firmino da Silva e Lucas de Araújo Leal Viana

Revisado pela professora Marianna Cruz Campos Pontarolo e pela monitora Ana Beatriz de Araújo Silva.

 **Curso de Engenharia de Produção**
UFERSA/Campus Angicos
Disciplina: Logística e Gestão da Rede de Suprimentos I
R. Gamaliel Martins Bezerra, Angicos - RN, 59515-000
<https://engproducaoangicos.ufersa.edu.br/>
@epufersa
